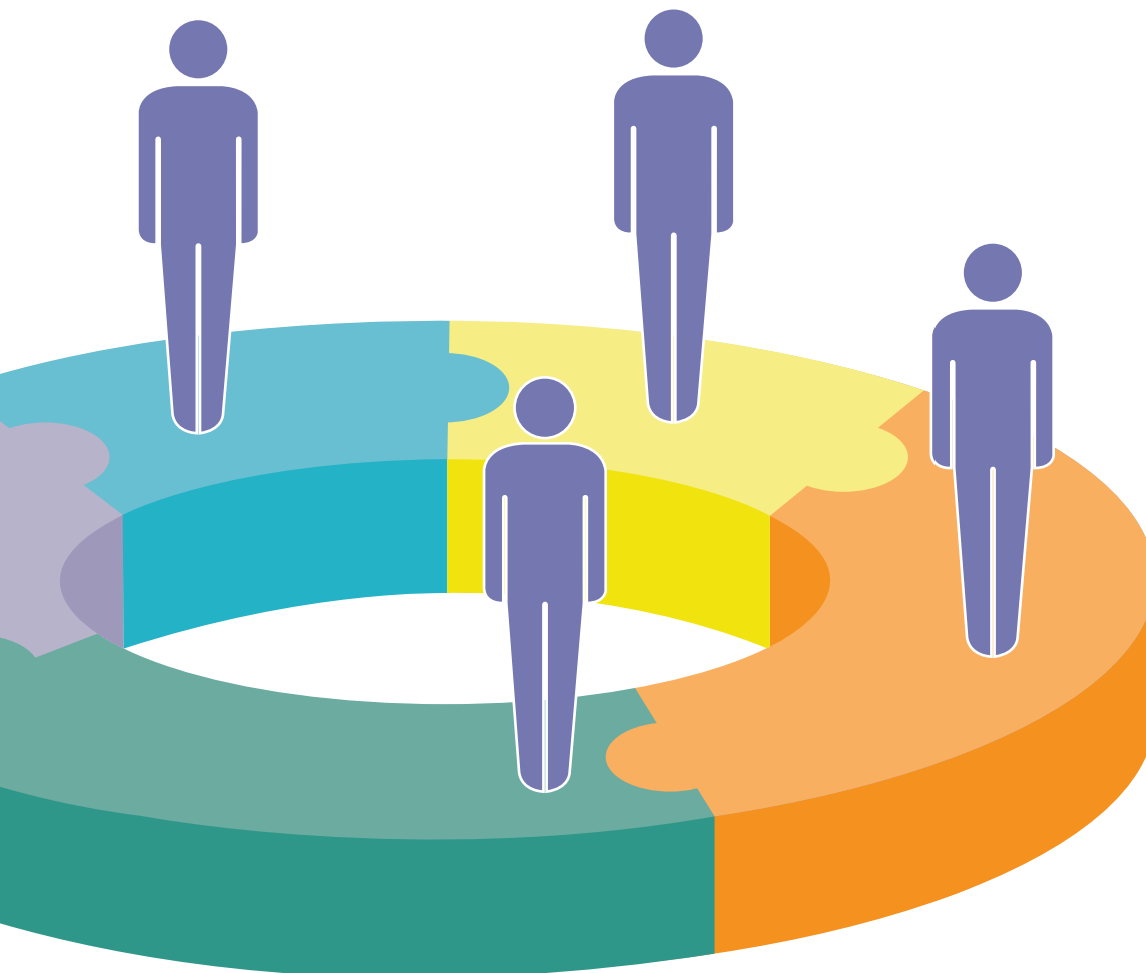


ΤΟ ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΟ  
ΤΟΥ ΜΑΝΑΤΖΕΡ

# PROJECT MANAGEMENT





## Εισαγωγή

Πρότζεκτ μάνατζμεντ (project management) ή διαχείριση έργου είναι η δεξιότητα της μετάβασης από τις ιδέες στα αποτελέσματα και, επομένως, βρίσκει εφαρμογή σε κάθε σημαντική πρωτοβουλία που μας ανατίθεται ή που σκεφτόμαστε. Στις μέρες μας και σε έναν κόσμο που εκτιμά την ατομική και τη συλλογική πρωτοβουλία περισσότερο από κάθε άλλο χάρισμα, άτομα, οργανισμοί και έθνη χρειάζεται περισσότερο από ποτέ να αναπτύξουν δεξιότητες στο πρότζεκτ μάνατζμεντ.

Το πρότζεκτ μάνατζμεντ παρουσιάζει ένα εύρος πρακτικών γνώσεων και δεξιοτήτων που θα κάνει τα πρότζεκτ σου πετυχημένα, αλλά και άκρως ικανοποιητικά. Σου προσφέρει απλές, λογικές λύσεις στα προβλήματα που θα αντιμετωπίσεις κατά τον σχεδιασμό και την υλοποίηση ενός πρότζεκτ, ενώ τα εργαλεία, οι συμβουλές και οι τεχνικές που περιλαμβάνει έχουν σκοπό να σε οδηγήσουν συστηματικά στην επιτυχία με το ελάχιστο των πόρων. Το βιβλίο απευθύνεται σε όσους κάνουν τα πρώτα τους βήματα στο διαχείριση έργου, αλλά προσφέρει και χρήσιμες υπενθυμίσεις στους πιο πεπειραμένους.

Σε τελική ανάλυση, η επιτυχία σου ως πρότζεκτ μάνατζερ εξαρτάται από σένα· από την ικανότητά σου να κάνεις ένα όραμα –πώς δηλαδή θα μπορούσαν να ήταν τα πράγματα– ελκυστικότερο για τον εαυτό σου και για τους άλλους απ' ό,τι η παρούσα πραγματικότητα – πώς έχουν τα πράγματα. Εάν στις σελίδες που ακολουθούν βρεις καθοδήγηση και κίνητρο για τις αναζητήσεις σου, αλλά και προκλήσεις, το βιβλίο θα έχει εκπληρώσει τον σκοπό του.

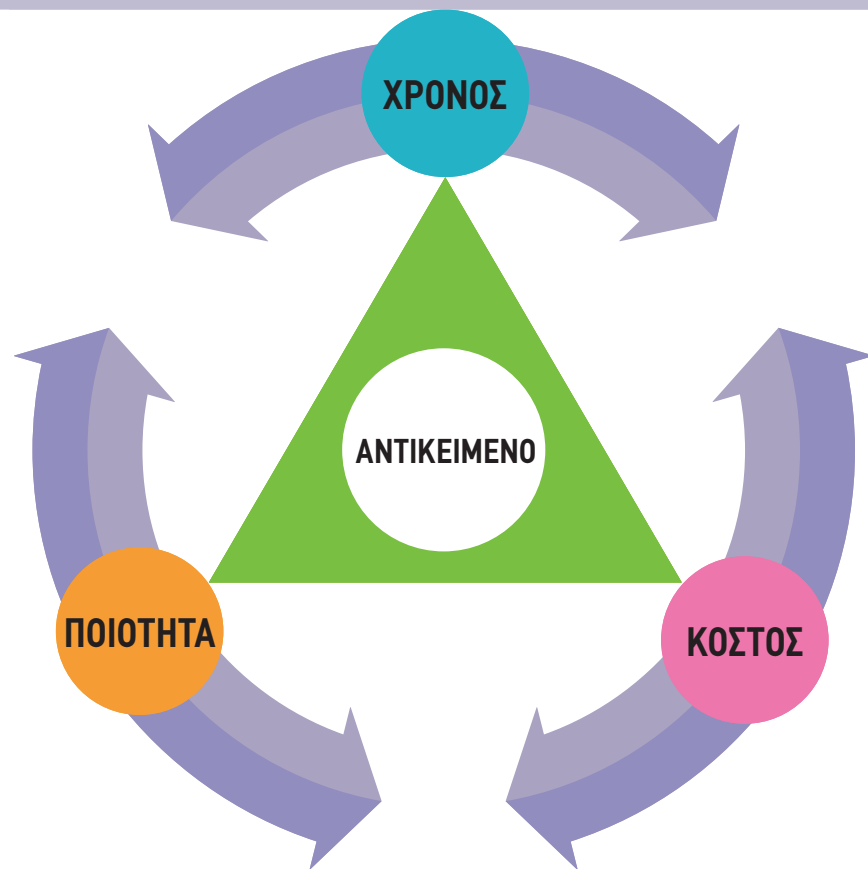
# Τι είναι πρότζεκτ;

Πρότζεκτ είναι ένα έργο σχεδιασμένο να επιφέρει μια συμφωνημένη, ωφέλιμη αλλαγή εντός ορισμένου χρονοδιαγράμματος χρησιμοποιώντας καθορισμένους πόρους. Συνήθως στα πρότζεκτ απαιτείται συντονισμένη δράση πολλών ανθρώπων για να επιτευχθεί το αποτέλεσμα, ενώ περιέχουν ένα στοιχείο κινδύνου. Τα πρότζεκτ αυτού του βιβλίου εστιάζουν στην αλλαγή σε οργανισμούς και «τρέχουν» για προκαθορισμένο χρόνο παράλληλα με τις καθημερινές λειτουργίες του οργανισμού.

## Τι κάνει ένα έργο πρότζεκτ;

Τα πρότζεκτ είναι ο αποτελεσματικότερος τρόπος αξιοποίησης της ανθρώπινης δημιουργικότητας για την επίτευξη απλών μακροπρόθεσμων αποτελεσμάτων. Ενδεχομένως στο παρελθόν να ονομάζονταν διαφορετικά, αλλά το χτίσιμο μιας πυραμίδας, η φιλοτέχνηση ενός θόλου ή η ίδρυση ενός έθνους απαιτούν όραμα, σχεδιασμό και συντονισμένη προσπάθεια – τα βασικά χαρακτηριστικά αυτού που σήμερα αποκαλούμε πρότζεκτ. Στην πράξη μπορούμε και πρέπει να προσεγγίζουμε ως πρότζεκτ κάθε πρωτοβουλία ή έργο μεγάλης έκτασης ή έργο με το οποίο δεν είμαστε αρκετά εξοικειωμένοι για να το ολοκληρώσουμε επιτυχώς χωρίς κάποιο βαθμό προετοιμασίας και σχεδιασμού.

Όραμα, σχεδιασμός και συντονισμένη προσπάθεια – τα βασικά χαρακτηριστικά ενός πρότζεκτ



Το **97%** των οργανισμών πιστεύει ότι το **πρότζεκτ μάνατζμεντ** είναι **καλή απόδοση** και **επιτυχία**

Πρότζεκτ είναι ένα μη επαναλαμβανόμενο **αντικείμενο εργασιών** που ορίζεται από τρεις παραμέτρους: **χρόνος, κόστος και ποιότητα.**

## Ορίζοντας ένα πρότζεκτ

Στο απλούστερο επίπεδο, πρότζεκτ είναι ένα μη επαναλαμβανόμενο αντικείμενο εργασιών που ορίζεται από τρεις παραμέτρους: χρόνος, κόστος και ποιότητα. Με άλλα λόγια, είναι το μέσο επίτευξης ενός ορισμένου αποτελέσματος χρησιμοποιώντας συγκεκριμένους πόρους εντός μιας σαφώς καθορισμένης χρονικής περιόδου.

Στα περισσότερα πρότζεκτ μία από αυτές τις τρεις παραμέτρους είναι σταθερή, αλλά υπάρχει ευελιξία σε τουλάχιστον μία από τις υπόλοιπες. Σε όλα πρότζεκτ ζητούμενο είναι η ποιότητα του προ-

ϊόντος, τα κόστη τείνουν να αυξάνονται και οι προθεσμίες να μην τηρούνται τόσο αυστηρά, αν διαπιστωθεί ότι το έργο ήταν πιο εκτεταμένο ή περίπλοκο απ' ό,τι είχε υποθεθεί. Στα πρότζεκτ όπου προτεραιότητα είναι ο χρόνος, είτε διοχετεύονται περισσότεροι πόροι στο πρότζεκτ προκειμένου να είναι βέβαιο ότι θα ολοκληρωθεί εγκαίρως είτε περικόπτονται όλες οι επιθυμητές αλλά μη απαραίτητες πτυχές, προκειμένου να τηρηθούν τα βασικά ποιοτικά χαρακτηριστικά εντός του διαθέσιμου χρονικού πλαισίου.

# ΤΟ ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΟ ΤΟΥ ΜΑΝΑΤΖΕΡ

# PROJECT MANAGEMENT

Η σειρά βιβλίων **ΤΟ ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΟ ΤΟΥ ΜΑΝΑΤΖΕΡ** είναι ειδικά σχεδιασμένη για να σου δώσει την τεχνογνωσία που χρειάζεσαι ώστε να εξελιχθείς σε έναν αποτελεσματικό μάνατζερ, μέσα από απλές εικόνες και εξειδικευμένες αλλά εύκολα εφαρμόσιμες συμβουλές.

Το εγχειρίδιο αυτό θα σε βοηθήσει να:

- σχεδιάσεις και να προγραμματίσεις με επιτυχία τα πρότζεκτ σου.
- δημιουργήσεις αποδοτικές ομάδες έργου και να ηγηθείς αποτελεσματικά.
- πετυχαίνεις –κάθε φορά– τους στόχους προϋπολογισμού και χρονοδιαγράμματος.

Στην ίδια σειρά κυκλοφορούν:



**ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΨΥΧΟΓΙΟΣ Α.Ε.**

ΤΑΤΟΪΟΥ 121, 144 52 ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ ΑΤΤΙΚΗΣ

ΤΗΛ.: 210 28 04 800 • FAX: 210 28 19 550

[www.psichogios.gr](http://www.psichogios.gr) ✉ e-mail: [info@psychogios.gr](mailto:info@psychogios.gr)

ISBN: 978-618-01-4157-3



9 786180 141573

ΚΩΔ. ΜΗΧ/ΣΗΣ: 26359